



Dienstverlening Curatoren

Advisory Services

Augustus 2020

Het optreden als curator brengt vele uitdagingen met zich mee. U moet vaak onder grote druk en in een beperkte tijdspanne belangrijke beslissingen nemen, over zaken op verschillende expertisegebieden. De gemaakte keuzes kunnen grote invloed hebben op de waarde van de boedel, en daarmee op de gevolgen voor betrokkenen. Daarbij heeft u te maken met veel verschillende belanghebbenden, met nogal eens tegenstrijdige belangen. De beslissingen die u in de beginfase van het faillissement neemt, kunnen tevens invloed hebben op de mogelijkheden die u in een later stadium heeft voor bijvoorbeeld overdracht van delen van de bedrijfsvoering, maar ook voor uw oorzakenonderzoek.

Onder deze omstandigheden is het prettig om gebruik te kunnen maken van ervaren professionals, die aan de hand van bewezen methodologieën de juiste advisering en ondersteuning kunnen bieden. Advisory Services van Grant Thornton biedt een breed scala aan dienstverlening die voor u relevant kan zijn in uw rol als curator. Onze specialisten hebben onder meer ervaring met IT, (forensisch) onderzoek, M&A, waarderingsvraagstukken, cash management en herstructureren in het kader van faillissementen.

Wij beschrijven hierna de verschillende mogelijkheden om u te ondersteunen. Nog liever lichten wij deze toe in een persoonlijk gesprek.



Veiligstellen data en financiële administratie

De curator moet in een zo vroeg mogelijk stadium de informatie/datapositie inventariseren en zo nodig veilig stellen. Het gaat erom dat snel de juiste keuzes worden gemaakt, ter behoud van toekomstige duurzame toegang, maar ook om het betaalbaar te houden. In een veranderend datalandschap betekent dit, dat het steeds vaker gaat om toegang te behouden in plaats van heel veel te kopiëren. Onze forensisch IT-specialisten adviseren en ondersteunen u bij de te nemen stappen om:

- U krijgt snel inzicht in draaiende systemen.
- U krijgt snel inzicht in de omvang van beschikbare data
- We helpen u met het verkrijgen van volledig overzicht van applicaties, data, locaties en onderlinge afhankelijkheden.
- We stellen op betrouwbare wijze beschikbare data veilig.

Onze specialisten maken de vertaalslag van de IT-functie van de failliete organisatie naar de beslissingen die u als curator moet nemen ten aanzien van de IT omgeving.



Onderzoek ter ondersteuning oorzakenonderzoek curator

Wanneer de situatie daartoe aanleiding geeft kan een forensisch accountant door middel van een onderzoek inzicht verschaffen in de feitelijke gang van zaken bij de gefailleerde onderneming. Deze inzichten ondersteunen u als curator bij het oorzakenonderzoek. Wij leveren de feiten aan in een rapport, zodat u de juridische duiding en wegging kunt uitvoeren. Wat wij voor u kunnen betekenen:

- Wij helpen u bij het opstellen van gerichte onderzoeksvragen die de basis zijn voor het oorzaken onderzoek, op basis van een eerste analyse.
- Wij voeren een gedegen en zorgvuldig onderzoek uit op basis van interviews, documenten-analyse, financiële analyses, onderzoek in externe bronnen en/of eDiscovery.
- U krijgt een helder en inzichtelijk rapport met feitelijke bevindingen, dat indien nodig gebruikt kan worden in juridische procedures.



Dashboard Financiële gegevens

Als een vennootschap failliet gaat, weet u vaak niet veel meer dan de bedrijfstak waarin die vennootschap actief is. Toch moet u zich zo snel mogelijk een informatiepositie verwerven om te weten of een doorstart mogelijk is en te begrijpen wat zich voorafgaande aan faillissement heeft voorgedaan. De afweging tussen de nader te investeren tijd en de mogelijke baat die daaruit voortvloeit is een lastige. Een quick scan, uitgevoerd door onze (forensisch) accountants, biedt dan uitkomst voor het bepalen van mogelijke verdiepende vervolgstappen. Ons dashboard geeft u de volgende informatie:

- 3-5 jaren overzicht van balans en resultaten tot aan moment van faillissement.
- Inzicht in de ontwikkeling van liquiditeit, solvabiliteit en rentabiliteitsratio's over de jaren voorafgaand aan het faillissement.
- Naar behoefte biedt het dashboard mogelijkheid tot uitbreiding naar analyse bijzondere transacties en mogelijke onregelmatigheden.



Accelerated M&A

In veel omstandigheden is het meest levensvatbare scenario een gedeeltelijke (carve-out) of de volledige verkoop van de onderneming. In een dergelijk accelerated M&A proces is het van belang om snel te schakelen opdat de situatie niet verder verslechterd. Wij zorgen dat de belangen van alle stakeholders goed worden gemanaged, de snelheid behouden blijft en er voor alle belanghebbenden een, naar omstandigheden, zo gunstig mogelijke deal wordt afgerond.

Wat wij voor u kunnen betekenen:

- Wij zorgen dat het verkoop proces snel en soepel verloopt waarbij de belangen van de verschillende stakeholders worden gemanaged.
- U komt via ons netwerk snel met de juiste potentiële kopers in contact. Tijdens de onderhandelingen zorgen wij dat er (naar omstandigheden) een zo gunstig mogelijke deal wordt gerealiseerd.



Doorzoekbaar maken en ter beschikking stellen eDiscovery

Wij zorgen dat potentieel relevante data die geïdentificeerd en veiliggesteld zijn, gestructureerd doorzocht kunnen worden. Daarbij vertrouwen wij niet alleen op software, maar maken wij gebruik van een robuuste strategie, met planning en procesbeschrijving. Dat biedt houvast op het moment dat het net iets complexer blijkt dan vooraf gehoopt. Wij gaan platformafhankelijk met de data aan de slag en hebben ruime ervaring met de materie en processen.

Wat wij voor u kunnen betekenen:

- Wij zorgen voor juiste en effectieve analyses van de digitale sporen in uw systemen.
- U heeft zorgvuldig verwerkte en gestructureerde data.
- U isoleert die gegevens waarvan de herkomst herleidbaar is en gemaakte keuzes goed zijn vastgelegd.
- Uw zoek- en productieproces is effectief en efficiënt georganiseerd.
- U krijgt deskundig advies bij alle keuzes die gemaakt moeten worden.



Business Plan

Tijdens de verschillende stappen van een faillissement kan er behoefte ontstaan aan het uitwerken van een financieel plan. Tijdens een surseance van betaling moet bijvoorbeeld worden beoordeeld of een faillissement kan worden vermeden. In het kader van de recent aangenomen WHOA is dit nog relevanter geworden.

Ook wanneer een faillissement is uitgesproken kan het uitwerken van een financieel plan van belang zijn.

- Vragen die tijdens deze fase kunnen spelen zijn:
 - wat is de onderliggende winstgevendheid van de onderneming.
 - in welke vorm is de onderneming verkoopbaar.
 - welke financieringsvormen passen bij de onderneming.
 - welke scenario's zijn reëel?



Vendor Assistance

Als curator wilt u graag de onderneming dan wel een bedrijfsonderdeel verkopen. Wij kunnen u ondersteunen bij het verkoopklaar maken van de onderneming of delen daarvan. Bij een faillissement is de factor tijd van essentieel belang. De post Goodwill is vaak het activum met de hoogste waarde, maar kan, naarmate de tijd verstrekt, snel in waarde dalen. Vendor Assistance heeft als doel zo snel mogelijk relevante informatie te verzamelen, te structureren en presentabel te maken om het verkoopproces maximaal te versnellen. Bovendien worden potentiële risico's en kansen transparant in beeld gebracht waardoor u als curator inzichtelijk heeft wat er wordt verkocht.

Wat levert een Vendor Assistance op:

- Snel informatie ophalen en delen om het verkoopproces te versnellen
- U houdt de regie in eigen hand
- Wij staan achter u; u krijgt volledige ondersteuning tijdens het verkoopproces



Waarderingen

Bij een faillissement is het voor de curator van belang dat de boedel optimaal wordt ingezet. Mogelijkheden daarbij zijn onder andere een doorstart, een bedrijfsverkoop of de verkoop van individuele activa. Voor een optimaal resultaat kan het wenselijk zijn om een onafhankelijk waardebeoordeling te laten uitvoeren. Dit is met name raadzaam voor een indicatieve waardebeoordeling van bijvoorbeeld intellectueel eigendom, omdat de waarde hiervan vaak minder eenduidig is. Onze experts vertalen de uitkomsten van de analyse naar een waarde op een bepaald moment in de tijd en in specifieke context van het vraagstuk. Wat levert het u op:

- U krijgt een heldere toelichting en een goede gesprekspartner
- U heeft inzicht in de waarde van een activum
- Inzicht in de waarde van afzonderlijke bedrijfsmiddelen



Ervaring

De afgelopen jaren heeft Grant Thornton ondersteuning verleend aan curatoren bij onder meer de volgende faillissementen:

- KPN Qwest
- Polare
- V&D
- Imtech
- PaperlinX
- Doniger Fashion Group

De dienstverlening in elk van deze zaken was telkens afhankelijk van de behoefte van de curatoren en verschilde per faillissement, maar bestond onder meer uit het veilig stellen, bewaren en toegankelijk houden van data, het in operationele en financieel-administratieve zin draaiend houden van delen van de boedel en/of het ondersteunen bij het oorzakenonderzoek door de curator.

Als u vragen heeft over deze flyer of geïnteresseerd bent in een vervolgesprek, neem dan gerust contact op met:



Yvonne Vlasman

Partner
Valuation, Investigation &
Dispute Services
T +31 (0)88 676 9687
E yvonne.vlasman@nl.gt.com



Wilfred van der Lee

Partner
Transaction & Restructuring Services
T +31 (0)63 191 3787
E wilfred.vander.lee@nl.gt.com



Evert Everaarts

Partner
Corporate Finance
T +31 (0)88 676 9722
E evert.everaarts@nl.gt.com



© Grant Thornton Accountants en Adviseurs B.V. Alle rechten voorbehouden.
Grant Thornton Accountants en Adviseurs B.V. is lid van Grant Thornton International Ltd
(Grant Thornton International). Grant Thornton International en haar leden zijn geen wereldwijde vennootschap.
Diensten worden geleverd door onafhankelijke leden.